

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

### บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และตอบสนองความต้องการของประชาชน และถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ โดยให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

### ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

**การติดตาม** คือ การตรวจติดตามงาน หรือการปฏิบัติงาน เพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่าง การดำเนินงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับ การควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค ซึ่งการติดตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเป็นการตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินงาน ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีการติดตามแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกลวง ค่าใช้จ่ายสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลัก ไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

**การประเมินผล** คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ หรือ ภายหลังจากที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงาน จะเป็นการบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่า แผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

### ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### **ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

1. แสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมการพัฒนาที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2. ตรวจสอบการดำเนินงานในปีงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนในโครงการ

3. เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของผู้บริหารงาน ของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

\*\*\*\*\*

## **ส่วนที่ 2**

### **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

#### **วิสัยทัศน์ และพันธกิจ**

องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ตามแนวทางและรูปแบบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐ กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลลำคองหงษ์ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาตำบลลำคองหงษ์ ไว้ดังนี้

**“เป็นตำบลพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชน เพื่อความเป็นเลิศ พร้อมสู่ประชาคมอาเซียน”**

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้กำหนดพันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ไว้ดังนี้

#### **พันธกิจ (mission)**

1. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีอาชีพ รายได้ มีความมั่นคงทางสังคม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

2. พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างทั่วถึง

3. เด็กก่อนปฐมวัย ได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพ และพัฒนาสมวัย

4. จัดการด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

5. พัฒนาและยกระดับชีวิตของประชาชนให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

6. ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ

7. สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น

8. ปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ลดความซ้ำซ้อน ลดขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติราชการ เพื่อบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

### จุดมุ่งหมายการพัฒนา

1. เพื่อพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
2. เพื่อพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
3. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
4. เพื่อการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะมีความสะดวก และเสมอภาค
5. มีการบริหารราชการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ลดความซ้ำซ้อน ลดขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติราชการ เพื่อบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
6. เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
7. เพื่อส่งเสริมศาสนา และอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

### ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
  - 1.1 ส่งเสริมเชื่อมโยงการชลประทาน ก่อสร้างฝาย ทำนบกั้นน้ำ ชุดลอก ชุดสระ พัฒนาแหล่งน้ำ คลองน้ำ ระบบประปา และการกระจายการใช้ประโยชน์
  - 1.2 การจัดทำและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน ทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำและการปรับปรุงบำรุงรักษาในเขตชุมชนและท้องถิ่น
  - 1.3 ส่งเสริมสถานที่เพื่อนันทนาการออกกำลังกายสนามกีฬาและนันทนาการชุมชน
  - 1.4 การผังเมืองรวมท้องถิ่น
  - 1.5 ซ่อมบำรุงปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักรกล
2. ยุทธศาสตร์การบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพคุณภาพ
  - 2.1 ส่งเสริมศักยภาพของท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี
  - 2.2 ส่งเสริมการกระจายอำนาจถ่ายโอนภารกิจและบุคลากรภาครัฐลงสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
  - 2.3 การพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรขององค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้อง
  - 2.4 การพัฒนาการส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
  - 2.5 การสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้และติดตามการทำงานขององค์กรของตนเอง
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
  - 3.1 การพัฒนาการสาธารณสุข การสร้างสุขภาพ การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ/โรคระบาดและโรคไม่ติดต่อการฟื้นฟูสุขภาพของชุมชน
  - 3.2 การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขการแพร่ระบาดของปัญหายาเสพติด
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา
  - 4.2 การพัฒนาการจัดการศึกษา

## 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

5.1 การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คน ชรา ผู้ด้อยโอกาสและผู้ติดเชื้อ HIV จัดให้มีและเพิ่มศักยภาพศูนย์พัฒนาเด็ก

5.2 ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพชีวิต ของคนทุกวัย ตั้งแต่แรกเกิด วัยเด็ก วัยรุ่น เยาวชน วัยทำงาน และวัยชรา

## 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม

6.1 การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ/พัฒนาสินค้าชุมชน/ตลาดชุมชน/ร้านค้าชุมชน

6.2 การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสิ่งทอ

6.3 การพัฒนาการสร้างเครือข่ายสินค้าชุมชน/ศูนย์ประสานสินค้าชุมชน

6.4 การพัฒนาส่งเสริมโรงสีชุมชน

## 7. ยุทธศาสตร์เกษตรกรรม

7.1 การพัฒนาการสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตรกรรม/สินค้าชุมชน

7.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยใช้เกษตรอินทรีย์

7.3 การเพิ่มผลผลิตของเกษตรกร

## 8. ยุทธศาสตร์การกีฬาและนันทนาการ

8.1 การพัฒนาการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านกีฬา การสนับสนุนส่งเสริมกีฬา

## 9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

9.1 ส่งเสริมการจัดสวนสาธารณะชุมชน/ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือ สองข้างทาง เช่น หน้าโรงเรียนชุมชน ปรับปรุงภูมิทัศน์

9.2 อนุรักษ์แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน/ส่งเสริมการประหยัดพลังงาน

9.3 ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมชุมชน

9.4 ประสานความร่วมมือ เพื่อแก้ไขปัญหาขยะภาครัฐและเอกชนแบบครบวงจร

9.5 ส่งเสริมเฝ้าระวังภาวะน้ำท่วม น้ำแล้ง น้ำเค็ม โดยชุมชน

## 10. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม

10.1 การพัฒนาการอนุรักษ์และประชาสัมพันธ์เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่ประชาชนในท้องถิ่น

10.2 สนับสนุนโครงการวัดปลอดเหล้าให้ยั่งยืนและโครงการตรวจสุขภาพให้พระสงฆ์เป็นประจำ

## 11. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

11.1 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย /ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน /ลดอุบัติเหตุจากรถทางบก/ทางน้ำ

11.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในด้านความมั่นคงและความปลอดภัย โดยส่งเสริมและสนับสนุน ตำรวจบ้าน / อปพร. ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

11.3 สร้างความมั่นใจและความสบายใจให้กับประชาชนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

\*\*\*\*\*

### ส่วนที่ 3

## แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ประจำปี พ.ศ.2561

### แบบที่ 1 การกำกับการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหษ์ อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	✓	
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๔. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ( ความถี่ : ปีละ 1 ครั้ง )	✓	

### ส่วนที่ 4

## ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ปัญหาในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) มีดังนี้ คือ

1. จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มีจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ประชาคมแต่ละหมู่บ้านได้เสนอเข้ามาในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ครบทุกโครงการ

2. โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่ได้บรรจุโครงการไว้ ส่วนใหญ่ไม่สามารถนำมาตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายของแต่ละปีได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่

3. การเสนอโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน ประชาชนจะเสนอโครงการเฉพาะ ถนน น้ำ ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น แต่จะไม่ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในด้านอื่น ๆ

4. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอในแผนพัฒนาสามปี ประชาชนต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน แต่ไม่คำนึงถึงศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองษ์ ซึ่งไม่สามารถที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้

#### **ข้อเสนอแนะ**

1. การจัดทำแผนพัฒนา ควรที่จะเป็นโครงการที่คาดว่าจะมีงบประมาณในการดำเนินงาน และสามารถขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่มีศักยภาพได้ ไม่ควรนำทุกโครงการเข้ามาไว้ในแผนพัฒนาทั้งหมด

2. ควรมีการประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองษ์ จากประชาชน หลังจากที่ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทุกโครงการ

\*\*\*\*\*